





# گزارش

## شرح وظایف و عملکرد

### خانه صنعت ، معدن و تجارت استان قم

---

(بمناسبت حضور استاندار محترم و هیات همراه در نشست هم اندیشی)

(اردیبهشت ۱۴۰۵)



مقدم ارزشمند مقام عالی استاندار محترم جناب آقای مهندس بهنام جو ،

مدیران دستگاههای اجرایی اقتصادی ، و کارآفرینان تلاشگر را در جلسه

هم اندیشی خانه صمت استان گرامی میداریم.



## تاریخچه تاسیس ( خانه های صنعت معدن تجارت کشور )

در قانون برنامه دوم توسعه کشور و به منظور پاسخگویی به جلب و جذب مشارکت حداکثری بخش خصوصی در تصمیم گیری های اقتصادی کشور ، وفق تبصره (۴۱) این قانون ، وزارت صنایع وقت موظف گردید تشکل های مردم نهاد در حوزه صنعت را ایجاد ، توسعه و مورد حمایت ، بدون دخالت قرار دهد. به همین منظور ، دستورالعمل شماره ۴۰۱۲ مورخ ۱۳۷۵/۰۱/۱۴ ، مبنی بر ایجاد تشکل های صنعتی و شرح وظایف عملکردی آن ها و ارتباط سیستمی با ماموریت وزارت صنایع ، صادر گردید.



## تاریخچه تاسیس ( خانه های صنعت معدن تجارت کشور )

شورای عالی اداری کشور در تاریخ ۱۳۷۷/۱۰/۱۲ ، با به رسمیت شناختن موارد مزبور و در راستای کاهش وظایف تصدی گری دولت و حمایت از بخش خصوصی ، ایجاد انجمن های تخصصی صنایع همگن را در بعد کشوری مصوب نمود و یک سال بعد (۱۳۷۸)، آیین نامه اجرایی آن در کمیسیون زیربنایی ، صنعت ، معدن و محیط زیست هیات دولت صادر گردید که موج حمایتی بخش خصوصی را در سراسر کشور به وجود آورد.

در اوایل سال ۱۳۸۰ ، با ادغام وزارتخانه های صنایع و معادن ، وزارت صنعت و معدن ایران به وجود آمد و موجبات تشکیل همایش سراسری بین استانی فراهم شد تا ۲۱ استان کشور ساختارهای اولیه را برای تشکیل خانه صنعت و معدن شکل دهند.



## تاریخچه تاسیسی ( خانه های صنعت معدن تجارت کشور )

اولین سمینار تخصصی شکل های صنعتی با حضور وزیر صنایع و معادن وقت در استان خوزستان تشکیل و ساختار خانه های صمت رسمیت یافت و مقرر شد علاوه بر وظایف جاری ، مسئولیت برگزاری مراسم روز صنعت و معدن کشور به طور مطلق به خانه های صنعت و معدن استانها واگذار شود.

برابر تقاضاهای خانه صنعت و معدن کشور و در راستای توسعه امور تجاری ، در بهمن ماه سال ۱۳۹۰ و در مراسم نهمین جشنواره تولید ملی- افتخار ملی ، مقوله تجارت و امور مبادلاتی که انرژی بخش عرصه تولید هستند، به نام رسمی خانه صنعت معدن افزوده و به صورت رسمی ، نام " **خانه صنعت ، معدن و تجارت** " برای ۲۷ استان کشور انتخاب و اعلام گردید.

## تاریخچه تاسیس ( خانه های صنعت معدن تجارت کشور )



در استان قم، با ابتکار مدیرکل صنعت و معدن استان در سال ۱۳۸۰ و حضور منتخبین کارآفرین در بخشهای تولیدی استان، ایجادانجمن های تخصصی صنعتی با اهداف فوق الاشاره آغاز گردید. در اولین سال تشکیل این انجمن ها، به دلیل محوریت صنایع کفش، سنگ، شیمیایی و معادن و کانیهای غیرفلزی، و با حضور بالغ بر ۴۰۰ واحد تولیدی، انجمن های مرتبط تشکیل گردیدند که در هماهنگی بین سیستمی با فعالیت های انجمن صنایع استان قم، این شکل ها توسعه یافته و در رشته های صنعتی، نساجی، فلزی و غذایی، به تدریج انجمن ها ایجاد و عضوگیری در عرصه های تخصصی مختلف توسعه یافت. و بالاخره در نیمه دوم سال ۱۳۸۱، خانه صنعت، معدن و تجارت استان، با تشکیل یک کارگاه آموزشی در محور تربیت مشاورین حرفه ای صنعتی که با مدیریت و نظارت معاونت صنایع کوچک وزارت متبوع انجام گردید . به طور رسمی از خانه صنعت، معدن و تجارت استان رونمایی گردید و در همان زمان، برخی از مأموریتها و وظایف اداره کل صنایع به این شکل نوپا و فراگیر که بخش خصوصی صنعتی را نمایندگی می کرد واگذار گردید.

## نوع فعالیتهای خانه صمت در دهه ۸۰

اصولا خانه صمت بعنوان یک بازوی تشکیلاتی برای اداره کل صمت استان محسوب می شود و اقداماتی نظیر بررسی کارشناس طرحهای صنایع کوچک (زیر ۵۰ نفر)، کمک به کارشناسان صادرکننده مجوز در اداره کل، بازدیدهای فنی برای احراز نصب شدن ماشین آلات و ماشین آلات و آمادگی صدور پروانه بهره برداری، پیگیری طرح های نیمه تمام صنعتی و همچنین اجرای دو همایش فاخر در معرفی کارآفرینان برتر را در روند تکاملی خانه صمت استان به انجام رساند.

این اقدام طی دو دهه اخیر، با فراز و نشیب های مختلف روبه رو شده است و در زمان هایی حتی مجوز صدور جواز تأسیس با هماهنگی نهادهای دولتی صورت گرفته که با توجه به عمق کارشناسی در بررسی فنی - اقتصادی - مالی طرح ها و حضورنخبگان و خبرگان صنعتی مستقر در انجمنهای تخصصی تابعه در فرآیند تصمیم گیری، آثار مطلوبی به جا گذاشت و نرخ تبدیل جواز به پروانه بهره برداری را، به دلیل استحکام در امور کارشناسی، جابه جا و ارتقا یافت و از طرفی طرحهای راکد و نیمه فعال را به شدت کاهش داد. لیکن به دلایل مختلف استانی و کشوری، این اقدام ناتمام ماند و سیستم صدور مجوزها کماکان در اختیار کارشناسان و مدیران دولتی در اداره کل صمت قرار داده شد.



## بازنگری فعالیتهای محوری خانه صمت استان

در سال ۱۴۰۳ بعد از ۲۲ سال سابقه فعالیت خانه صمت استان با یک دگردیسی بنیادین روبرو شد و در یک تصمیم جمعی ناشی از حضور افراد اثرگذار جدید و ایجاد واحدهای تکنولوژی محور در استان، مراسم انتخابات انجمنها و خانه صمت استان، تیمی با انگیزه قوی تر و مصمم به استفاده از تجربیات پیشین، مدیریت خانه صمت را بر عهده گرفتند و در ابعاد مختلف نظیر اجرای همایش روز صنعت و معدن با بالغ بر ۵۰۰ نفر مدعو همچنین تولید و انتشار گزارش هفتگی مکتوب به صورت مداوم، حضور مؤثر در ستادهای تسهیل و رفع موانع تولید و کارگروه های مرتبط با حوزه تولید و تجارت، تشکیل انجمنهای تخصصی جدید و اجرای دوره های آموزشی و توانمند سازی مدیران تولیدی و سایر برنامه های تحولی، در چارچوب استراتژی های مصوب در هیأت مدیره، به صورت فعالانه اقدام و هم اکنون در صحنه های تصمیم گیری و حمایت از منافع مشروع بخش خصوصی و مطالبه گری حقوق آنها حضوری نمایان و اثربخش دارد.



## اهم اهداف و ماموریت های خانه های صنعت، معدن و تجارت عبارتند از:

- ❖ ایجاد و گسترش انجمن های تخصصی صنایع همگن در رشته های فراگیر در استان
- ❖ ایفای نقش مشاورتی برای سه قوه قانونی کشور
- ❖ اثر گذاری بر استراتژی ها ، سیاست ها و خط مشی های صنعتی و اقتصادی استان و کشور
- ❖ مطالبه گری منافع مشروع و عادلانه بخش خصوصی در رفع موانع تولید (داخلی / خارجی) و طرح آنها در جلسات و مجامع
- ❖ ارتقاء توانمندی های مهارتی و مدیریتی اعضا و فعالان اقتصادی و توسعه سرمایه گذاری ها به ویژه در صنایع صادرات محور



### در یک فرایند ۶ مرحله ای ، بشرح زیر ، خانه صمت استان شکل می گیرد:

- انجام انتخابات بین واحد های صنعتی معدنی براساس رشته های تخصصی و فراوانی هر یک در صنایع همگن به تفکیک موضوع
- تشکیل انجمنهای تخصصی بر اساس آراء مدیران و واحد های صنعتی که در انتخابات فوق حاصل می گردد.
- انتخاب مسئولیت اعضای منتخب فوق در در هر یک از انجمن ها ، پس از برگزاری جلسات رای گیری و تعیین رئیس هر انجمن
- تشکیل هیات مدیره خانه صمت با حضور روسای انجمن ها و رای گیری بمنظور تعیین افراد منتخب جهت اداره خانه صمت استان به مدت ۳ سال
- انتخابات بین اعضای هیات مدیره به منظور تعیین رئیس هیات مدیره، نائب رئیس و خزانه دار
- تعیین دبیرکل از سوی هیات مدیره بعنوان مسئول اجرایی ساختار اداری ، تهیه چارت سازمانی و تعیین مسئولیت ها برای عوامل و کادر اداری و اجرایی تحت نظارت دبیرکل

## برنامه های عملیاتی خانه صنعت ، معدن و تجارت استان قم

هدایت واحد های تولیدی در تعیین و تدوین استاندارد های معتبر داخلی (ملی) و خارجی و تامین ابزار کیفی (در محصول ، فرآیند ، مدیریت، بازاریابی و محیط زیست )

ایجاد تشکل ها و انجمن های جدید و کمیسیونهای تخصصی بر اساس ظرفیتهای استان و توسعه تشکلهای موجود در راستای پذیرش مسئولیت های جدید

کمک در امر بهینه سازی انرژی واحد ها ( آب ، برق و گاز ) در راستای بهره وری هدفمند از عوامل تولید و حرکت از سیستم تولید انرژی فسیلی به انرژی های پاک و ارزش افزا

پیگیری کسب اختیار صدور مجوز های فعالیتهای تولیدی و امور کارشناسی آنها در راستای کاهش تصدی گری دولت ، بمنظور دریافت تفویض اختیار از وزارت صمت و اجزاء متصل به آن

ایجاد بانک اطلاعات جامع تشکل ها و انجمن های تولیدی استان و بنگاه های بزرگ مقیاس با هدف همرسانی و هم پیوندی بین آنها

اجرای برنامه های آموزشی و همکاری با دانشگاه ها در تدوین دوره های آموزشی نظام مند و تجربه محور در بخش صنعت و معدن، با هدف بهره وری منابع انسانی و توانمند سازی افراد شاغل در تولید ، بویژه در قلمرو مهارتهای تخصصی مورد نیاز در بنگاه های تولیدی

## برنامه های عملیاتی خانه صنعت ، معدن و تجارت استان قم

ترویج و توسعه سرمایه گذاری صنعتی - معدنی ( داخلی و خارجی و ترکیبی ) از طریق مشاوره کسب و کار و ایجاد زمینه های لازم برای ادغام خطوط تولید و یا واگذاری طرح های راکد و نیمه فعال

تهیه طرح ها و پیشنهادات کارشناسی شده در مباحث مرتبط با صنعت و معدن نظیر امور مالیاتی ، امور بانکی ، امور بیمه ای و امور حقوقی و فرابخشی و ارائه به مراجع ذیربط برای لحاظ نمودن در تصویب قوانین، بخشنامه ها و شیوه نامه های اجرایی

ارتباط مستمر با قوه قضائیه و اجزای متصل به آن و ایجاد شعب اختصاصی شوراهای حل اختلاف ، مراکز داوری و سازش، دادگاه صلح و ستاد استانی خبر ویژه فعالان اقتصادی ، با هدف رفع مشکلات تولید کنندگان ، جلوگیری از برخورد نامناسب و دور از شان با تولید کنندگان و حفظ کرامت انسانی آنها

انجام امور تحقیقاتی و آینده پژوهی در موارد مرتبط با صنعت ، معدن و تجارت استان و پیگیری مباحث آمایش سرزمین

حضور فعال در مجامع ، شوراها ، کمیته ها و کارگروه های تصمیم گیری در قلمرو صنایع و معادن نظیر شورای گفتگو، کارگروه تسهیل و رفع موانع تولید ، و جلسات احیا طرح های راکد با هدف پیشبرد اهداف بخش خصوصی



## معرفی انجمن‌های تخصصی صنایع همگن استان قم

تعداد اعضا: ۱۶۱۰ واحد تولیدی

تعداد انجمن‌های تحت پوشش: ۲۱ انجمن

۵۴ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن آسانسور و پله برقی

۱۵۴ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن برق و انرژی و الکترونیک

۱۱ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن بتن آماده

۲۲ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن تجهیزات پزشکی و دندانپزشکی

۱۳ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن چوب و مصنوعات چوبی

۱۴ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن سلولزی و صنایع وابسته

## معرفی انجمن‌های تخصصی صنایع همگن استان قم

تعداد اعضا: ۱۶۱۰ واحد تولیدی

تعداد انجمن‌های تحت پوشش : ۲۱ انجمن

۳۰۲ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن سنگ

۱۶ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن سنگ کوبی

۲۵ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن موتورسیکلت

۱۲۰ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن شیمیایی

۱۲۰ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن غذایی و دارویی

۲۱۰ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن فلزی و ریخته‌گری

۲۵ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن قطعه‌سازان خودرو

## معرفی انجمن‌های تخصصی صنایع همگن استان قم

تعداد اعضا: ۱۶۱۰ واحد تولیدی

تعداد انجمن‌های تحت پوشش : ۲۱ انجمن

۳۲۰ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن کفش ماشینی

۵۱ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن گچ، آهک و مصالح ساختمانی

۸۰ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن گرانول سازان

۹۰ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن نساجی

۸۰ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن پلاستیک

۱۸ عضو

انجمن تخصصی خدمات فنی و مهندسی

۴۴ عضو

انجمن تخصصی صنایع همگن لوازم خانگی

۲۵ عضو

انجمن تخصصی صنایع مبیل اداری و خانگی و مصنوعات وابسته



# تفاهم نامه های مشترک

۱- تفاهم نامه مشترک خانه صمت استان قم با خانه صمت استان مرکزی (اراک)

**هدف:** انتقال تجربیات و الگوهای موفق بین دستگاهی

**تاریخ:** ۱۴۰۳/۰۲/۰۳ **مدت:** ۲ سال و قابل تمدید

۲- تفاهم نامه همکاری با دانشگاه ملی مهارت استان قم و خانه صمت استان قم

**هدف:** طراحی دوره های تخصصی صنعتی و استفاده از خبرگان صنعتی و تجربی در فرایند تدریس

**تاریخ:** ۱۴۰۳/۰۵/۰۱ **مدت:** پیوسته

۳- تفاهم نامه همکاری آموزشی / پژوهشی با سازمان مدیریت صنعتی استان

**هدف:** توانمند سازی و مهارت افزایی مدیران و تدوین راهکارهای موفقیت

**تاریخ:** مهر ۱۴۰۳ **مدت:** ۳ سال و قابل تمدید

۴- تفاهم نامه همکاری با گروه لجستیک بین المللی جمشیدیار

**هدف:** آسان سازی و حمل و نقل در ناوگان بین المللی و ارزان سازی آن

**تاریخ:** فروردین ۱۴۰۴ **مدت:** ۲ سال و قابل تمدید

# تفاهم نامه های مشترک

۵- تفاهم نامه همکاری خانه صمت با رئیس کل دادگستری استان قم

**هدف:** نهادینه سازی عدالت ترمیمی در جامعه صنعتی استان

**تاریخ:** مهر ۱۴۰۴ **مدت:** پیوسته

۶- تفاهم نامه همکاری بین اداره کل آموزش فنی حرفه ای و خانه صمت

**هدف:** انجام دوره های آموزشی کاربردی مهارت محور براساس نیازسنجی

**تاریخ:** بهمن ۱۴۰۴ **مدت:** یکسال و قابل تمدید

۷- تفاهم نامه همکاری بین اداره کل صمت و خانه صمت استان

**هدف:** مشاوره و کارشناسی سرمایه گذاری برای دریافت جواز تاسیس

**تاریخ:** اسفند ۱۴۰۴ **مدت:** ۲ سال و قابل تمدید

۸- تفاهم نامه همکاری بین مرکز آموزش بازرگانی استان قم

**هدف:** توسعه آموزشهای کاربردی ویژه مدیران با استفاده از الگوهای مدیران موفق جهان

**تاریخ:** اسفند ۱۴۰۴ **مدت:** ۲ سال

## انعکاس فعالیتهای خانه صمت بصورت گزارش هفتگی

از دی ماه ۱۴۰۳ که می توان آغاز فعالیتهای جدید با نگرش های تحول گرا با سبک مدیریت نوین دانست و همچنین برون گرایی با نگاه به صنعت و معدن در حال تکامل استان نام برد، با مصوبه هیئت مدیره که متشکل از رؤسا و نمایندگان برخی از انجمن های تخصصی صنایع همگن می باشند، مقرر گردید و در قالب گزارش های هفتگی جهت بهره گیری انجمن های تخصصی اطلاع رسانی مستمر صورت پذیرد.

بر همین اساس اقدامات لازم در سه بعد زیر انجام گرفت:

الف

پوشش رویدادهای درون سازمانی که در چارچوب وظایف داخلی خانه صمت استان قرار می گیرد.

ب

انعکاس رویدادهای برون سازمانی که به نوعی نمایندگان خانه صمت در آنها حضور داشته و ایفای نقش نموده اند اعم از رویدادهای درون استان و یا در سطح فرااستانی.

ج

انعکاس وقایع و رویدادهایی که غیر مستقیم به خانه صمت مرتبط گردیده، اما مستقیماً به بخش تولید استان متصل گردیده و می توانند مبدأ رویدادهای بعدی در دو مورد فوق شوند، اعم از سمینارها، پژوهش ها، همایش ها، افتتاحیه واحدهای تولیدی یا نمایشگاه های تولید محور.

# نمایه موضوعی گزارش هفتگی

در راستای مستند سازی و در یک اقدام ابتکاری ( بی نظیر در خانه های صمت کشور ) از سوی روابط عمومی فعالیتهای خانه صمت استان تحت عنوان گزارش های هفتگی با ذکر رویداد های روزانه و بصورت هفتگی جهت انجمنهای تخصصی تابعه انتشار می یابد. و تاکنون طی **یکصد هفته** ، **یکصد گزارش** و **۸۰۰ رویداد** در این سند ثبت شده است و این اقدام هم اکنون استمرار دارد. در یک طبقه بندی آماری آنالیز گزارشات انتشار یافته بشرح زیر میباشد.

۷۴	رویداد	جلسات درون سازمانی
۲۸۹	رویداد	جلسات برون سازمانی و تخصصی
۱۱۲	جلسه	کمیته تخصصی و کارگروه اصلی تسهیل و رفع موانع
۶۴	رویداد	همایش سمینار ها و مجامع و اجلاس های صنعتی
۶۲	رویداد	انتخابات تشکلهای و انجمنهای تخصصی صنایع همگن
۱۶۰	رویداد	بازدید های تخصصی از صنایع و معادن و برنامه های ستادی
۳۹	رویداد	حضور در نمایشگاههای تخصصی صنعتی داخل و خارج استان

## عملکرد اجرایی روز ملی صنعت و معدن در سال ۱۴۰۳-۱۴۰۴

۱۴۰۴	۱۴۰۳	اجرای مراسم در سالهای
جناب آقای بهنام جو استاندار محترم	جناب آقای آقامیری استاندار محترم	مهمان شاخص مراسم
۵۲۰ نفر	۴۸۰ نفر	تعداد مدعوین
۱۲۰ واحد (۱۰۰ درصد افزایش)	۵۸ واحد	تعداد متقاضیان در فرایند
۵ واحد ( ۱۵۰ درصد افزایش )	۲ واحد	تعداد واحدهای نمونه کشوری
۳۰ واحد ( ۵۰ درصد افزایش)	۲۰ واحد	تعداد واحدهای نمونه استانی
۲ طرح	۲ طرح	تعداد طرحهای منتخب صنعتی
۳ دستگاه و بانک ملی	۳ دستگاه و بانک صنعت معدن	سازمانهای نمونه در پشتیبانی از صنعت



# عملکرد خانه صمت در پروژه نیروگاه خورشیدی

➤ اقدام اول :

## اجرای طرح نیروگاه ۵۰ مگاواتی خورشیدی

هدف : تامین بخشی از کسری برق صنایع منطقه ( بویژه شهرک صنعتی شکوهیه )

مجری طرح : شرکت انرژی سبز کبیر شکوهیه

مکان : قم - جاده رحمت آباد در مجاورت شهرک صنعتی شکوهیه

درصد پیشرفت فیزیکی : فاز اول ۲۵ مگاوات با نصب تجهیزات و در حال تکمیل

پیش بینی راه اندازی اولیه : بارگذاری ۵ مگاوات در سیستم برق رسانی تا پایان اردیبهشت ماه جاری

➤ اقدام دوم:

شرکت فعال انجمن صنایع برق و انرژی تحت پوشش خانه صمت استان در بازدید های فنی / نظارتی با حضور

مدیران محترم حوزه معاونت اقتصادی استانداری و با هدف رصد کردن پیشرفت فیزیکی کلیه نیروگاههای

خورشیدی در دست اجرا و رفع موانع اجرایی آنها

## نشست های مدیریتی خانه صمت با دستگاههای اجرایی و قضایی

مدیران شاخص	تاریخ نشست	دستگاه اجرایی و قضایی
مدیرکل ( آقای نیروبخش) و معاون ( آقای رضایی)	نیمه دوم ۱۴۰۳	اداره کل امور مالیاتی
مدیرکل (آقای موسوی) و معاون	نیمه اول ۱۴۰۴	اداره کل تامین اجتماعی
مدیرکل (آقای دریکوندی) و معاون	نیمه اول ۱۴۰۴	اداره کل گمرک استان
مدیرکل (آقای کریمی) و معاونین	نیمه دوم ۱۴۰۴	اداره کل صمت
ریاست کل دادگستری (آقای موسوی) و معاونین	نیمه دوم ۱۴۰۴	رئیس کل دادگستری
دادستان استان (آقای غریب) و معاون (آقای سلطانی)	نیمه دوم ۱۴۰۳	دادستانی کل
مدیرعامل (آقای آشتیانی) و معاونین	نیمه اول ۱۴۰۴	شرکت شهرکهای صنعتی استان
مدیر کل (آقای بنیادی) و معاونین	نیمه اول ۱۴۰۴	اداره کل امور زندانها
ریاست دانشگاه در کنگره ارتباطات صنعت و دانشگاه	نیمه دوم ۱۴۰۳	دانشگاه شهاب دانش

## محورهای پیشنهادی خانه صمت استان برای تفویض اختیار

عارضه یابی واحدهای تولیدی	کلیه امور فرآیندی صدور جواز تاسیس تا مرز امضاء مدیر کل صمت
نیازسنجی سوخت مورد مصرف در صنایع مختلف	کلیه امور فرآیندی صدور پروانه بهره برداری اصلاحات و توسعه تا مرز امضای مدیر کل صمت
تخصیص زمین در شهرکهای صنعتی بصورت مشاوره ای در صورت کمبود عرضه نسبت به تقاضا	واگذاری امور دبیرخانه کارگروه تسهیل و رفع موانع تولید
حضور و نظر کارشناسی در جلسات تامین مالی (رونق تولید - تبصره ۱۸) - شورای اداری استان شورای برنامه ریزی و کارگروه اقتصاد و اشتغال استان و کارگروه اقتصاد مقاومتی ( قوه مجریه)	صدور پروانه مراکز تحقیق و توسعه تا مرز امضا مدیر کل صمت

# با تشکر از توجه شما

گردآوری و تنظیم: خانه صحت استان قم

---